

# Процветание в условиях «НОВОЙ нормали»

Переосмысление  
добровольчества:  
2030 год и последующий  
период



**План действий**  
по интеграции добровольчества в  
Повестку дня на период до 2030 года

Настоящий документ подготовлен по просьбе Секретариата Плана действий по интеграции добровольчества в Повестку дня на период до 2030 года с целью бросить вызов устоявшимся представлениям и стимулировать дискуссию между участниками Глобального технического совещания 2020 года по вопросам добровольческой деятельности на тему «Переосмысление добровольчества для Повестки дня на период до 2030 года».

Мнения, выраженные в настоящей публикации, принадлежат ее автору(ам) и не обязательно отражают взгляды Организации Объединенных Наций, включая ДООН, государств-членов Организации Объединенных Наций и иных организаций, являющихся партнерами Секретариата Плана действий.

Секретариат Плана действий принял все разумные меры предосторожности для проверки информации, содержащейся в настоящей публикации. Тем не менее опубликованный материал распространяется без какой-либо явно выраженной или подразумеваемой гарантии. Ответственность за интерпретацию и использование этого материала лежит на читателях. Ни при каких обстоятельствах Секретариат Плана действий не несет ответственности за ущерб, возникший в результате использования указанного материала.

Все права защищены. Воспроизведение, хранение в поисковой системе или передача настоящей публикации в любой форме и любыми средствами без предварительного разрешения запрещаются.

Автор: Аарати Кришнан, советник по перспективам развития гуманитарной деятельности и стратегическому прогнозированию

Концепция художественного оформления: Ана Петак

Редактирование, верстка и перевод: Strategic Agenda, Лондон, Великобритания

Опубликовано в июле 2020 года.

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>Введение</b>	<b>4</b>
<b>1. Планета стонет от боли</b>	<b>5</b>
<b>2. Цифровой ренессанс</b>	<b>6</b>
<b>3. Тирания неравенства</b>	<b>7</b>
<b>4. Переосмысление добровольчества</b>	<b>8</b>
<b>5. Как это может произойти?</b>	<b>9</b>
5.1. Добровольчество как фактор приумножения социального процветания	9
5.2. Добровольчество как движущая сила формирования цифрового гражданского общества	10
5.3. Добровольчество как фактор содействия всеохватному росту	10
5.4. Добровольчество как фактор формирования глобального чувства общности	11
<b>ПРИМЕЧАНИЯ</b>	<b>12</b>
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ</b>	<b>13</b>

# ВВЕДЕНИЕ



**Мы можем сделать свой выбор в пользу того, чтобы пройти через это, волоча за собой мертвый груз наших предрассудков и ненависти [...], баз данных и пустых идей [...]. А можем пройти через это налегке [...], готовые вообразить другой мир. И готовые бороться за него.**

Арундати Рой, автор<sup>1</sup>

Мир меняется и бросает вызов нашим давним представлениям о том, что необходимо для достижения социального прогресса, устойчивости, справедливости и законности. Накапливающиеся долгие годы взаимосвязанные риски ощущаются во всем мире. Тревога, охватившая сегодня весь мир, свидетельствует о том, что несмотря на экономический прогресс и меры по борьбе с нищетой, голодом и болезнями «во многих странах общественный уклад не способен обеспечить то, что нужно людям».<sup>2</sup> На этом фоне глобальная пандемия COVID-19 навсегда изменила наше общее достояние. Широко распространено мнение, что в 2020 году мы станем свидетелями спада мировой экономики, который может оказаться даже более глубоким, чем глобальный финансовый кризис 2008 года, и грозит привести полмиллиарда человек в развивающихся странах к обнищанию.<sup>3</sup>

Можно долго обсуждать антиутопические идеи, но существуют и бесчисленные примеры реальных возможностей и вариантов воображаемого будущего. Жизнь в городах переосмысливается, а новые технологии позволяют нам как никогда ранее чувствовать связь друг с другом. Нарастающее движение протеста является проявлением накопившейся агрессии и гнева, но вместе с тем указывает на жгучее желание людей действовать коллективно и располагать свободой действий во имя создания лучшего будущего. Как показали молодые лидеры во всем мире, различные группы стремятся добиться признания и представленности, а люди сплачивают свои ряды для оказания взаимной помощи. Это пример того, что величайшие вызовы нашего времени могут вывести лучшие качества человечества на передний план.

Глобальные сдвиги, отмеченные в настоящем документе, являются *переломными моментами* для всего мира, но они не являются чем-то неизбежным. Они носят субъективный и повторяющийся характер. *Взаимопроникновение этих глобальных сдвигов и порождаемая ими неопределенность*, возможно, станут ключевыми константами следующего десятилетия, особенно в контексте COVID-19, ускорившего эволюцию наших «новых нормалей». В настоящем документе не ставится цель предложить готовые решения: для определения перспектив развития нам необходимо сделать определенные предположения, искать возможности их совмещения и оспаривания и использовать наш коллективный опыт для нахождения путей продвижения вперед.

Мы живем в тот момент времени, когда миллионы людей во всем мире объединяются в коллективных действиях, охватывающих все сферы жизни общества. Реакция правительств и добровольческих организаций на это явление, а также способность расширить возможности участия граждан в общественной жизни будут иметь решающее значение для всего человечества.

# 1. ПЛАНЕТА СТОНЕТ ОТ БОЛИ

В 2019 году Австралию охватили пожары. Индонезия планирует перенести свою столицу из Джакарты, которую сейчас поглощает море.<sup>4</sup> Некоторые традиционно теплые районы, такие как Австралия и Ближний Восток, могут стать непригодными для проживания. И Европа начинает покрываться испариной.

Климатический кризис умножает уже существующие угрозы: люди, которые наиболее уязвимы и располагают наименьшими ресурсами для адаптации, особенно те, кто живет в нестабильных условиях, будут нести на себе основную тяжесть этого воздействия. В городах, расположенных на уровне моря, таких как Лагос и Мумбаи, объявлен «красный» уровень опасности. Согласно прогнозам Всемирного банка, к 2050 году число климатических переселенцев из регионов Латинской Америки, Африки к югу от Сахары и Юго-Восточной Азии увеличится на 143 миллиона человек.<sup>5</sup> Миграция, порождаемая изменением климата, может усилить угрозу возникновения конфликтов, поскольку нехватка пахотных земель и воды продолжает нарастать. Взаимосвязанные угрозы возникновения конфликтов проявляют себя в условиях, когда глубокая нищета и уязвимость все больше концентрируются в странах, затронутых нестабильностью, конфликтами и насилием, в которых, как ожидается, к 2030 году будет проживать почти половина малоимущего населения мира.<sup>6</sup>

Широкое распространение факторов риска, с которыми сталкивается наша планета, порождает нарастающее осознание настоящей необходимости срочного вмешательства общественности. Новые лидеры выступают с призывом к сплочению и действию ко всему миру. Это проявляется в таких городах, как Милан, жители которого в рамках выстраивания «новой нормали» в период после кризиса COVID-19, направленной на поиск экологически безопасных решений и завершение экологического перехода, приступили к осуществлению трех основных направлений деятельности согласно плану «Начнем с нуля».<sup>7</sup> Аналогичным образом в Республике Корея реализуется «Зеленый новый курс», который стал одним из ключевых лозунгов на выборах, прошедших в этой стране в период пандемии.<sup>8</sup>

Эти кардинальные изменения экосистемы вынуждают нас переосмыслить значение социальной солидарности и добровольчества во времена кризиса. В тех случаях, когда правительство и институты, действующие во имя общественного блага, не в состоянии обеспечить социальную защиту населения, мы полагаемся на то, что на переднем крае окажутся добровольцы, оказывающие гуманитарную помощь.<sup>9</sup> Как нам оказать поддержку различным моделям осуществления добровольческой деятельности в столь нестабильных условиях? Как нам продолжить оказывать поддержку формированию социальной сплоченности и чувства общности, когда люди вынуждены покидать свои дома и переселяться в другие страны? Как нам повысить гражданскую активность в поддержку новых усилий, призванных обеспечить переход к более безопасной и здоровой жизни на планете? При рассмотрении этих вопросов следует учитывать, что мы, возможно, уже не в состоянии заставить окружающую среду приспособливаться к нам, и поэтому именно человечество должно приспособливаться к изменяющейся среде.

## 2. ЦИФРОВОЙ РЕНЕССАНС

В XXI веке парадигма использования «умных вещей», по-видимому, является призывом к действию. Повышение доступности Интернета означает, что нововведения в ряде видов связи и каналов распространения информации помогли сделать правительства более чуткими к проблемам своих граждан.<sup>10</sup> Однако технологическое неравенство нарастает, и процветать могут только те, у кого есть доступ в Интернет. Технические решения нередко основаны на существенных предположениях о потребностях, требованиях и свободе действий пользователей, а социально отчужденные и изолированные люди лишены возможности участвовать в создании информационной инфраструктуры и даже не могут выразить свое согласие. Однако неравенство в отношении доступа к Интернету не всегда приводит к социальным волнениям.<sup>11</sup> Возможно, верно и обратное. Во многих странах при эпизодических всплесках социальных волнений доступ к Интернету ограничивался.<sup>12</sup> Рост автоматизации уже давно стал причиной опасений по поводу сокращения рабочих мест и возможностей трудоустройства. Тем не менее, фактические данные все чаще свидетельствуют и о том, что в результате четвертой промышленной революции рабочих мест стало не меньше, а больше.<sup>13</sup>

Кризис COVID-19 выдвинул на первый план те цифровые инициативы, которые всего несколько месяцев тому назад не привлекали никакого внимания. Процессы цифровой трансформации государственных ведомств и общественных институтов были ускорены благодаря самому крупному в мире эксперименту по переводу сотрудников на работу из дома.<sup>14</sup> Однако существуют опасения, что чрезвычайные меры, принятые в период пандемии, станут постоянными. В недавно опубликованной статье Евгений Морозов утверждает, что «мир в настоящее время увлечен идеей, согласно которой технологии откроют путь к решению всех проблем, как это делает польская прикладная программа, которая требует от пациентов с подтвержденной коронавирусной инфекцией регулярно фотографировать себя с помощью смартфона, чтобы доказать, что они находятся в помещении, или китайская программа цветовой кодировки состояния здоровья для смартфонов, которая отслеживает, кому разрешено выходить из дома».<sup>15</sup>

Мы часто говорим о переменах, но многие вещи остаются неизменными. Независимо от того, как технические решения влияют на рабочие процессы, именно социальная инфраструктура общества поддерживает существующие взаимосвязи. Участие людей связано с необходимостью устранять сбои, исправлять ошибки и обеспечивать системную интеграцию. В чем заключаются новые способы работы, необходимые для облегчения интеграции и обеспечения корректного функционирования технологий? Станут ли новые формы сетевых рабочих мест, такие как системы независимой проверки фактов, обеспечивающие поддержку социальных медиа-гигантов в их борьбе с дезинформацией, «новой нормалью»?<sup>16</sup>

Концепция «искусственного интеллекта с низового уровня», постулируемая сторонниками открытых инноваций, предлагает альтернативный путь, с помощью которого искусственный интеллект может быть использован в качестве инструмента «массового процветания».<sup>17</sup> Этот цифровой ренессанс бросает вызов традиционным линейным подходам к гражданской активности, поскольку новые технологии демократизируют доступ к информации и участию, а также обеспечивают свободу действий.<sup>18</sup> Каким образом тогда более традиционные модели добровольчества могут включить в себя взаимодействие с цифровыми сообществами и государством? С учетом того, что меры по обеспечению социального дистанцирования останутся в силе до 2022 года,<sup>19</sup> будет ли традиционная очная добровольческая работа вынуждена перейти исключительно на виртуальную основу? Неужели гражданское участие и социальные ритуалы изменятся навсегда? Приведет ли это в странах, отнесенных к категории стран с низким уровнем развития человеческого потенциала, к изоляции тех, кто останется без внимания, не имея подписки на мобильную телефонную связь или надежного широкополосного доступа к Интернету?<sup>20</sup>

## 3. ТИРАНИЯ НЕРАВЕНСТВА

Первые два десятилетия XXI века ознаменовались значительным прогрессом в сокращении масштабов крайней нищеты. Однако во многих областях разрыв по-прежнему остается неприемлемо большим, в том числе в отношении свободы людей выбирать, кем они хотят стать, ходить в школу, устраиваться на работу и даже иметь достаточно еды для пропитания. В этом десятилетии мы сталкиваемся с возникновением проявлений неравенства, которые относятся не к уровню дохода или экономическим аспектам, а к охране здоровья и образованию, уважению достоинства и правам человека, технологиям и возможности поддержания связи с другими людьми.<sup>21</sup>

На этом фоне возникает глобальный парадокс доверия, поскольку ни один из четырех институтов нашего общества (правительство, деловые круги, НПО и средства массовой информации) не пользуется доверием.<sup>22</sup> Нарастает ощущение того, что экономические и политические системы в мире строятся за счет большинства населения на благо немногих привилегированных лиц. Опасения в отношении отсутствия равенства и кризис доверия лежат в основе недавних социальных волнений почти на всех континентах.

Кризис COVID-19 обнажает проявления социально-экономического неравенства, и есть признаки того, что в ближайшем будущем они усугубятся.<sup>23</sup> Эта пандемия привела к экономическому кризису, вызвав значительный рост уровня безработицы и ослабление систем социальной защиты, что поставило под еще большую угрозу здравоохранение и социальное страхование.<sup>24</sup> Кроме того, при разработке мер социального дистанцирования и политики социальной защиты недостаточно учитываются интересы почти одного миллиарда людей, проживающих в трущобах или работающих на условиях сдельной оплаты труда.<sup>25</sup> Как нам продолжить заботиться о наиболее уязвимых людях в нашем обществе, если в ближайшем будущем фонды национального благосостояния, по всей видимости, значительно сократятся, поскольку будут перенаправлены на борьбу с пандемией? Как отмечают Мугга и Эрмакорра, «серьезность пандемии в своей основе связана с государственным управлением».<sup>26</sup> Способность правительств реагировать без промедления не всегда связана с очевидным благосостоянием страны, но скорее предопределяется способностью внедрять инновации, менять курс и учитывать интересы людей, которые зачастую остаются без внимания.<sup>27</sup>

Нюансированная точка зрения на эту проблему заключается в том, что несмотря на тиранию неравенства и недоверия, люди доверяют своим согражданам или людям в своем местном сообществе.<sup>28</sup> Усилия по борьбе с этой пандемией ставят под угрозу социально-экономические источники средств к существованию, имеющиеся у людей, и когда речь заходит о социальной солидарности, их реакция проливает свет на наличие противоречащих друг другу ценностей. Может ли добровольчество изменить давно устоявшееся мнение относительно того, что именно требуется для мобилизации сил населения, и ответить на вопрос, почему это важно? Может ли это означать, что добровольчество и солидарность способны стать решением, которое снимет ту напряженность, с которой мы сталкиваемся в настоящее время?

## 4. ПЕРЕОСМЫСЛЕНИЕ ДОБРОВОЛЬЧЕСТВА



**Мы не знаем, что произойдет или как, или когда, и именно эта неопределенность создает пространство для надежды.**

Ребекка Солнит, автор<sup>29</sup>

Как нам обрести надежду? Это вопрос, который требует нюансированного ответа. Несмотря на неопределенность, с которой мы сталкиваемся коллективно, существуют признаки того, что путь вперед открыт. Это можно увидеть в стремительном изменении уровня участия гражданского общества, общественных движений и росте массовой политической активности. Люди из всех слоев общества (особенно молодежь) и представители гражданского общества во многих странах выражают свою тревогу, участвуя в массовых политических и общественных мероприятиях: 6 миллионов студентов из 150 стран мира приняли участие в организованных молодежью климатических забастовках «Пятницы для будущего».<sup>30</sup> Кризис COVID-19 также привел к беспрецедентному всплеску добровольческих усилий. В разных странах люди объединяются в новые добровольческие ассоциации и общества взаимопомощи. Там, где институты, действующие во имя общественного блага, не в состоянии охватить уязвимые группы населения, которые остаются за рамками разработки политики, люди самоорганизуются и самомобилизуются, чтобы заполнить образующиеся пробелы. В Тунисе более 10 000 человек присоединились к группе «Фейсбук», объединяющей добровольцев, чтобы помочь бороться с вирусом.<sup>31</sup> Массовое сотрудничество в режиме онлайн процветает — от глобальных хакатонов до использования коллективного интеллекта.<sup>32</sup>

Это свидетельствует о том, что то, как и почему люди принимают участие в гражданских движениях, резко меняется. Люди переходят от институциональной лояльности к конкретным делам и проблемам, наиболее близким их сердцу. Нынешний всплеск активности гражданских организаций подчеркивает жизненно важную роль добровольчества наряду с гражданскими действиями для укрепления социальной сплоченности и поддержания динамично развивающихся здоровых общин и демократии в более широких масштабах.<sup>33</sup> За последние несколько лет появились новые формы добровольчества и гражданской активности, но в переломные моменты потрясений их развитие ускоряется. Может ли гражданское участие и добровольчество обеспечить новую модель общности, идентичности и сопричастности в будущем? Являются ли они чем-то большим, чем сумма их составных частей, и если собрать их воедино, то могут ли они бросить вызов, который потрясет основы властных структур и приведет к политическим и экономическим преобразованиям? Как нам переосмыслить структурные схемы и обеспечить благоприятные условия для создания коалиций между этими сетями взаимодействия, чтобы способствовать формированию связей и вовлечению тех, кто страдает больше всего?

Задействовав вновь возникшее чувство солидарности, мы могли бы справиться с огромными вызовами, стоящими перед нами, и превратить эпоху исторически укоренившегося неравенства в эру равенства и справедливости. Это могло бы стать тем необходимым преобразованием в процессе перестройки добровольчества и гражданского участия, которое позволит выйти за рамки простой работы с сообществами с целью повышения их жизнестойкости и превратить их в платформу взаимодействия, помогающего процветать всем людям.



## 5. КАК ЭТО МОЖЕТ ПРОИЗОЙТИ?

В XXI веке добровольчество должно рассматриваться как глобальное общественное благо, как часть глобального расцвета, объединяющего многочисленные слои общества для перестройки наших «новых нормалей». Такой глобальный расцвет не должен ограничиваться рамками вопроса о том, какие «задачи» призваны сплотить общественные движения вокруг *возможных и необходимых целей*.

Мы достигли той точки, когда наше общее достояние кардинально и безвозвратно изменилось. Диапазон выбора типа будущего, в котором мы хотим жить, расширяется в геометрической прогрессии, и выбор, который мы делаем сейчас, предопределяет нашу коллективную судьбу в будущем. Меняется и сама природа добровольного служения людям, начиная с его мотивации и подходов и заканчивая тем, каким образом люди взаимодействуют и с кем они взаимодействуют. Модели добровольчества, основанные на принципе «сверху вниз» не подходят для нашего сложного будущего. Однако можно также утверждать, что низовые, естественные, иницилируемые людьми модели не являются устойчивыми движущими силами долгосрочных преобразований. Как же тогда нам разработать смешанные модели, которые в своей совокупности могут радикально объединить многочисленные подходы и принципы для приумножения наших коллективных усилий?

### 5.1. Добровольчество как фактор приумножения социального процветания

Одним из ключевых факторов, определяющих способность государства смягчать последствия любого кризиса, является его способность мобилизовать различные слои общества для реагирования на кризисную ситуацию. Могут ли новые формы добровольчества объединить сложную совокупность групп, чтобы никто не остался за бортом и не оказался забытым? Могут ли новые формы добровольчества помочь перестроить социальную политику таким образом, чтобы люди, обычно получающие услуги, стали не беспомощными бенефициарами, а скорее активными участниками систем, которые управляют их жизнью? Могут ли новые формы добровольчества и гражданского участия послужить катализатором для большей межсекторальной справедливости (т. е. справедливости, охватывающей множество социальных признаков, таких как раса, гендерная принадлежность, сексуальная ориентация и национальность)?

Замечательным примером мобилизации многочисленных групп по всей стране для разработки наборов для тестирования является Вьетнам.<sup>34</sup> Аналогичным образом межпоколенческая политика и программы осуществляются в рамках таких инициативных структур, как Комитет по вопросам будущего в Финляндии и управление Комиссара по защите интересов будущих поколений в Уэльсе.<sup>35</sup> Добровольческое движение и группы взаимопомощи уже оказывают поддержку в борьбе с эпидемией одиночества и психических расстройств, которые усугубились в результате этого кризиса.<sup>36</sup> В Бангладеш ведутся эксперименты по формированию коллективного интеллекта и объединению знаний, призванные помочь населению и предприятиям страны справиться с вызовами времени в эпоху перемен, выстроив общенациональные системы адаптации к будущим потребностям рынка труда.<sup>37</sup>

Сейчас настал момент для подлинного *преобразования* того, как добровольчество, гражданские движения, частный сектор, правительство и официальная инфраструктура, обеспечивающая общественное благосостояние, сочетаются друг с другом. Это тот момент, когда гражданские объединения, принимающие участие в оказании помощи пострадавшим группам, дополняют систему предоставления основных услуг, а не вступают с ней в противоречие. Сейчас настал момент для создания инфраструктуры добровольчества, которая сможет объединить низовых поборников перемен и дать им возможность приспособиться к предвзятому отношению к их действиям. Сосредоточение внимания на процветании общества в целом стимулирует принятие более сострадательного подхода и безотлагательных

мер реагирования на основе гибкого, устойчивого, творческого и целостного подхода. Обеспечение процветания общества в целом означает, что когда происходят кризисы, все слои общества могут отреагировать на них, а все мы коллективно становимся «менее хрупкими», то есть можем процветать в изменчивом мире.

## 5.2. Добровольчество как движущая сила формирования цифрового гражданского общества

В несправедливом колониальном технократическом будущем (или вариантах будущего) нет ничего неизбежного. Действительно, мы наблюдаем противодействие «технологическому солюционизму», то есть идее, согласно которой технологические новшества могут обеспечить простые решения всех стоящих перед нами проблем.<sup>38</sup> Инициативы в области внедрения цифровых технологий зачастую навязываются людям, с которыми редко консультируются по поводу их развертывания. И они, разумеется, не учитывают то воздействие, которое технократическое видение мира оказывает на бездомных, пожилых людей и молодых правонарушителей. Активисты гражданского общества, добровольцы, религиозные лидеры и работники НПО не участвуют в этих дебатах, хотя они обладают более глубоким пониманием того, как люди живут на самом деле и в каком обществе люди хотят жить.

Идея цифрового гражданского общества, в котором граждане и субъекты гражданского общества могут активно формировать цифровую общественную сферу, постепенно обретает силу. Такие инициативы, как «Чье знание?»<sup>39</sup> и проект «Проблески надежды»<sup>40</sup>, показывают, что люди играют гораздо более важную роль в преобразовании цифровых общественных договоров для защиты социальных норм и пространств в цифровом мире. Это явление ставит вопросы, которые затрагивают самую суть того, как могла бы выглядеть структура цифрового гражданского общества: *Как гражданское общество может оказать поддержку все большему числу людей в мире, где технология одновременно индивидуализирует и связывает отдельных людей, семьи, работников, учащихся и целые сообщества? Чьи голоса имеют значение? В чем заключаются моральные потребности? Кто нуждается в защите и что именно необходимо защищать?*<sup>41</sup> Добровольческое движение является неотъемлемой составной частью цифрового гражданского общества, являясь связующим звеном его социальной структуры.

## 5.3. Добровольчество как фактор содействия всеохватному росту

Во многих странах мира правительства разрабатывают экспериментальные модели экономического роста, которые являются более справедливыми и находятся в пределах планетарных границ. Решение Амстердама о внедрении модели «безотходной экономики» в качестве альтернативы экономике роста для оздоровления экономической жизни города после пандемии свидетельствует о стремлении реализовать более безопасные, справедливые и всеохватные модели экономического роста.<sup>42</sup> Может ли переосмысленное добровольчество стать одним из ключевым факторов ускорения всеохватного роста, что побудит разработчиков моделей управления выйти за рамки «общегосударственных» подходов, с тем чтобы наладить взаимодействие в масштабах «всего общества»? Могут ли модели добровольчества и гражданского участия обеспечить функционирование справедливых платформ, в рамках которых все люди могут быть замечены, услышаны и представлены (такие элементы архитектуры являются ключевыми аспектами всеохватного роста)?

Ускорение процесса обеспечения всеохватности также означает обеспечение более справедливого доступа, признание ценности способа внесения вклада и помощь в организации защиты жертвователей в тех случаях, когда, внося свой вклад, они подвергают себя опасности. В условиях, когда добровольческие организации находятся на переднем крае реагирования на чрезвычайные ситуации и кризисы или приступили к наращиванию потенциала в целях формирования навыков, соответствующих требованиям завтрашнего дня, можно ли переосмыслить системы социальной защиты, с тем чтобы снизить барьеры, препятствующие участию добровольцев в жизни общества?<sup>43</sup>

## 5.4. Добровольчество как фактор формирования глобального чувства общности

С точки зрения изменчивости и ограниченности социальных движений, а также присущего всем людям чувства общности, можно ли распространить действие ограниченных национальными рамками решений в сфере добровольческой деятельности на глобальную инфраструктуру? Каким образом можно было бы расширить сферу добровольчества, отказавшись от упора на местную солидарность и укрепление местных сообществ в целях формирования глобального, трансграничного чувства общности и идентичности? Можно ли затем сформировать модель этой глобальной инфраструктуры добровольчества, чтобы предоставить гражданскому обществу трансграничные решения в области информационно-пропагандистской деятельности, разработки политики, работы, обретения новых навыков и сплочения сообществ в тех формах общественной жизни, с которыми люди себя отождествляют?

Для обеспечения коллективного процветания ответственность за перемены и инновации нельзя перекладывать на индивидуальный и общинный уровень. Как на местах, так и на глобальном уровне инфраструктура добровольчества должна постоянно развиваться в виде стихийно возникающих и самообучающихся экосистем, в которых признается необходимость сохранения хрупкого статус-кво. Внутренние возможности прогнозирования, внедрения инновационных решений, радикального перехода к всеобщему охвату, реализации адаптивных стратегий и обучения являются неотъемлемой частью гибкого реагирования на происходящие изменения без создания каких-либо препятствий.

Будущее, с которым мы сталкиваемся, представляет собой комплексный и многогранный блок взаимосвязанных проблем. Чтобы противостоять им, необходимо создать блок взаимосвязанных сетевых решений. Нам нужны выдающиеся люди, способные оценить глобальные правила, пригодные для использования в будущем и достаточно органичные, чтобы обеспечить подготовку сложных и разнообразных решений, которые еще предстоит разработать. Это единственный способ переосмыслить добровольчество таким образом, чтобы создать катализатор достижения ЦУР к 2030 году в условиях, когда мы начинаем испытывать серьезные сомнения относительно того, могут ли они быть достигнуты.

# ПРИМЕЧАНИЯ

- 1** Roy 2020.
- 2** Программа развития Организации Объединенных Наций 2019.
- 3** Al Jazeera 2020, Sumner, Hoy and Ortiz-Juarez 2020.
- 4** Watts 2019.
- 5** Podesta 2019.
- 6** World Bank 2016.
- 7** Wray 2020.
- 8** Farand 2020.
- 9** Forrest 2020.
- 10** Ovide 2019.
- 11** Swisher 2019.
- 12** Rydzak 2018.
- 13** Menon 2019.
- 14** Hern 2020.
- 15** Morozov 2020.
- 16** Scott 2020.
- 17** Li and Pauwels 2018.
- 18** International Red Cross and Red Crescent Societies 2018.
- 19** Wood 2020.
- 20** Kovacevic and Javic 2020
- 21** Программа развития Организации Объединенных Наций 2019.
- 22** Edelman 2020.
- 23** Bergamini 2020.
- 24** Ahmed, Ahmed, Pissarides and Stiglitz 2020.
- 25** Riley, Raphael and Snyder 2020.
- 26** Muggah and Ermacorra 2020.
- 27** Regional Innovation Centre UNDP Asia-Pacific 2020.
- 28** Edelman 2020.
- 29** Solnit 2005.
- 30** Wikipedia 2020.
- 31** Business News Tunisia 2020.
- 32** Russiver 2020, Berditchevskaia and Peach 2020.
- 33** Loh, Love and Vey 2020.
- 34** Klingler-Vidra, Tran and Uusikyla 2020.
- 35** Foundation for Democracy and Sustainable Development 2014, Future Generations Commissioner for Wales 2020.
- 36** Kanter and Manbeck 2020.
- 37** Mulgan and Chowdhury 2020.
- 38** Schwartz 2019.
- 39** Whose Knowledge (n.d.).
- 40** Coldicutt 2020.
- 41** Robinson 2020.
- 42** Boffey 2020.
- 43** Wignaraja and Horvath 2020.

# СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Программа развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) (2019). *Доклад о человеческом развитии 2019*. Нью-Йорк: ПРООН.

Ahmed, Faheem, Na'eem Ahmed, Christopher Pissarides and Joseph Stiglitz (2020). Why inequality could spread COVID-19. *The Lancet*, 2 April. URL: [https://www.thelancet.com/journals/lanpub/article/PIIS2468-2667\(20\)30085-2/fulltext](https://www.thelancet.com/journals/lanpub/article/PIIS2468-2667(20)30085-2/fulltext).

Al Jazeera (2020). IMF: COVID-19 may trigger global recession in 2020. *Al Jazeera*, 24 March. URL: <https://www.aljazeera.com/ajimpact/imf-covid-19-global-recession-2020-200323231228113.html>.

Berditchevskaia, Aleks and Kathy Peach (2020). Mobilising collective intelligence to tackle the COVID-19 threat. *Nesta*, 13 March. URL: <https://www.nesta.org.uk/blog/mobilising-collective-intelligence-tackle-coronavirus-threat/>.

Bergamini, Enrico (2020). How Covid-19 is laying bare inequality. *Bruegel*, 31 March. URL: <https://www.bruegel.org/2020/03/how-covid-19-is-laying-bare-inequality/>.

Boffey, Daniel (2020). Amsterdam to embrace 'doughnut model' to mend post-coronavirus economy. *The Guardian*, 8 April. URL: <https://www.theguardian.com/world/2020/apr/08/amsterdam-doughnut-model-mend-post-coronavirus-economy>.

Business News Tunisia (2020). Bénévoles contre le Coronavirus, le nouveau groupe sur Facebook. *Business News Tunisia*, 12 March. URL: <https://www.businessnews.com.tn/benevoles-contre-le-coronavirus-le-nouveau-groupe-sur-facebook,537,96122,3>.

Coldicutt, Rachel (2020). *Civil Society in a Digital World*. 14 April. URL: <https://medium.com/glimmers/civil-society-in-a-digital-world-702cb45ad2b5>.

Edelman (2020). *Edelman Trust Barometer 2020. Global Report*. URL: <https://www.edelman.com/trustbarometer>.

Farand, Chloé (2020). South Korea to implement Green New Deal after ruling party election win. *Climate Home News*, 24 April. URL: <https://www.climatechangenews.com/2020/04/16/south-korea-implement-green-new-deal-ruling-party-election-win/>.

Forrest, Adam (2020). 'It's good to be useful': The volunteer heroes helping us through the coronavirus crisis. *Independent*, 28 March. URL: <https://www.independent.co.uk/news/uk/home-news/coronavirus-nhs-volunteers-uk-red-cross-italy-india-us-new-york-food-banks-a9430521.html>.

Foundation for Democracy and Sustainable Development (2014). The Committee for the Future, Finnish Parliament researches long-term issues and comments on government policy. 20 October. URL: <https://www.fdsd.org/ideas/the-committee-for-the-future-finnish-parliament/>.

Future Generations Commissioner for Wales (2020). The Future Generations Commissioner for Wales. URL: <https://futuregenerations.wales>.

Hern, Alex (2020). Covid-19 could cause permanent shift towards home working. *The Guardian*, 13 March. URL: <https://www.theguardian.com/technology/2020/mar/13/covid-19-could-cause-permanent-shift-towards-home-working>.

International Red Cross and Red Crescent Societies (IFRC) (2018). *The Future Red Cross and Red Crescent: Thematic Futures S2030*. Geneva: IFRC.

Kanter, Jonathan and Katherine Manbeck (2020). Covid-19 could lead to an epidemic of clinical depression and the health care system isn't ready for that, either. *The Conversation*, 1 April. URL: <https://theconversation.com/covid-19-could-lead-to-an-epidemic-of-clinical-depression-and-the-health-care-system-isnt-ready-for-that-either-134528>.

Klingler-Vidra, Robyn, Ba Linh Tran and Ida Uusikyla (2020). Testing Capacity: State Capacity and COVID-19 Testing. *Global Policy Journal*, 9 April. URL: <https://www.globalpolicyjournal.com/blog/09/04/2020/testing-capacity-state-capacity-and-covid-19-testing>.

Kovacevic, Milorad and Admir Javic (2020). *Covid-19 and Human Development*. 29 April. United Nations Development Programme (UNDP). URL: <https://datastudio.google.com/u/0/reporting/abd4128c-7d8d-4411-b49a-ac04ab074e69/page/QYXLB>.

Li, David and Eleonore Pauwels (2018). AI & Global Governance: AI for Mass Flourishing. *United Nations University, Centre for Policy Research*, 15 October. URL: <https://cpr.unu.edu/ai-global-governance-ai-for-mass-flourishing.html>.

Loh, Tracy Hadden, Hanna Love and Jennifer S. Vey (2020). The qualities that imperil urban places during COVID-19 are also the keys to recovery. *Brookings Institution*, 25 March. URL: <https://www.brookings.edu/blog/the-avenue/2020/03/25/the-qualities-that-imperil-urban-places-during-covid-19-are-also-the-keys-to-recovery/>.

Menon, Jayant (2019). Why the Fourth Industrial Revolution could spell more jobs – not fewer. *World Economic Forum*, 17 September. URL: <https://www.weforum.org/agenda/2019/09/fourth-industrial-revolution-jobs/>.

Morozov, Evgeny (2020). The tech ‘solutions’ for coronavirus take the surveillance state to the next level. *The Guardian*, 15 April. URL: <https://www.theguardian.com/commentisfree/2020/apr/15/tech-coronavirus-surveillance-state-digital-disrupt>.

Muggah, Robert and Thomas Ermacora (2020). Opinion: Redesigning The COVID-19 City. *NPR*, 20 April. URL: <https://www.npr.org/2020/04/20/839418905/opinion-redesigning-the-covid-19-city>.

Mulgan, Geoff and Anir Chowdhury (2020). An adaptive national system: what can be done to help the people of Bangladesh navigate future jobs and skills?. 11 February. Regional Innovation Centre UNDP Asia-Pacific. URL: <https://medium.com/@undp.ric/an-adaptive-national-system-what-can-be-done-to-help-the-people-of-bangladesh-navigate-future-35f75ac2dc9a>.

Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) (n.d.). Inclusive Growth: Giving everyone a stake in growth. URL: <https://www.oecd.org/inclusive-growth/#Giving-everyone-a-stake-in-growth>.

Ovide, Shira (2019). The Next Big Phones Could Bring a Billion People Online. *Bloomberg Businessweek*, 7 June. URL: <https://www.bloomberg.com/news/features/2019-06-07/the-next-big-phones-could-bring-a-billion-people-online>.

Podesta, John (2019). *The Climate Crisis, Migration and Refugees*. Washington DC: The Brookings Institute.

Regional Innovation Centre UNDP Asia-Pacific (2020). *How to build a new social safety net in two weeks*. 24 April. URL: <https://medium.com/@undp.ric/how-to-build-a-new-social-safety-net-in-two-weeks-ff71658f056f>.

Riley, Lee W., Eva Raphael and Robert Snyder (2020). A Billion People Live in Slums. Can They Survive the Virus? *The New York Times*, 8 April. URL: <https://www.nytimes.com/2020/04/08/opinion/coronavirus-slums.html>.

Robinson, Cassie (2020). Putting users first is not the answer to everything. 24 November. *Dot Everyone*. URL: <https://medium.com/doteveryone/putting-users-first-is-not-the-answer-to-everything-dd05b9f11b5>.

Roy, Arundhati (2020). The pandemic is a portal. *Financial Times*, 3 April. URL: <https://www.ft.com/content/10d8f5e8-74eb-11ea-95fe-fcd274e920ca>.

Russiver, Marko (2020). *We hack because we love: how we accidentally kicked off a massive global movement*. 31 March. URL: <https://www.linkedin.com/pulse/we-hack-because-love-how-accidentally-kicked-off-massive-russiver/>.

Rydzak, Jan (2018). *Disconnected: A Human Rights Based Approach to Network Disruptions*. Global Network Initiative. URL: <https://globalnetworkinitiative.org/wp-content/uploads/2018/06/Disconnected-Report-Network-Disruptions.pdf>.

Schwartz, Oscar (2019). Deepfakes aren't a tech problem. They are a power problem. *The Guardian*, 24 June. URL: <https://www.theguardian.com/commentisfree/2019/jun/24/deepfakes-facebook-silicon-valley-responsibility>.

Scott, Mark (2020). 'It's overwhelming': On the frontline to combat coronavirus 'fake news'. *Politico*, 16 April. URL: <https://www.politico.eu/article/coronavirus-fake-news-fact-checkers-google-facebook-germany-spain-bosnia-brazil-united-states/>.

Solnit, Rebecca (2005). *Hope in the Dark. Untold Histories, Wild Possibilities*. Chicago IL: Haymarket Books.

Sumner, Andy, Chris Hoy and Eduardo Ortiz-Juarez (2020). *Estimates of the impact of COVID-19 on global poverty*. Helsinki: United Nations University – World Institute for Development Economics Research (UNU-WIDER). URL: <https://reliefweb.int/report/world/estimates-impact-covid-19-global-poverty>.

Swisher, Kara (2019). Sri Lanka Shut Down Social Media. My First Thought Was 'Good'. *The New York Times*, 22 April. URL: <https://www.nytimes.com/2019/04/22/opinion/sri-lanka-facebook-bombings.html>.

Watts, Jonathan (2019). Indonesia announces site of capital city to replace sinking Jakarta. *The Guardian*, 26 August. URL: <https://www.theguardian.com/world/2019/aug/26/indonesia-new-capital-city-borneo-forests-jakarta>.

Whose Knowledge (n.d.). Whose Knowledge? URL: <https://whoseknowledge.org/>.

Wignaraja, Kanni and Balazs Horvath (2020). Universal basic income is the answer to the inequalities exposed by COVID-19. *World Economic Forum*, 17 April. URL: <https://www.weforum.org/agenda/2020/04/covid-19-universal-basic-income-social-inequality/>.

Wikipedia (2020). September 2019 Climate Strikes. URL: [https://en.wikipedia.org/wiki/September\\_2019\\_climate\\_strikes](https://en.wikipedia.org/wiki/September_2019_climate_strikes).

Wood, Johnny (2020). These Harvard scientists think we'll have to socially distance until 2022. *World Economic Forum*, 20 April. URL: <https://www.weforum.org/agenda/2020/04/coronavirus-social-distancing-how-long/>.

World Bank (2016). Tackling Fragility, Conflict and Violence with Development Solutions. *World Bank*, 25 March. URL: <https://www.worldbank.org/en/results/2016/08/19/tackling-fragility-conflict-and-violence-with-development-solutions>.

Wray, Sarah (2020). Plan Zero: Milan prepares for the post-pandemic 'new normal'. *Smart Cities World*, 24 March. URL: <https://www.smartcitiesworld.net/special-reports/special-reports/plan-zero-milan-prepares-for-the-post-pandemic-new-normal>.

## ПЛАН ДЕЙСТВИЙ ПО ИНТЕГРАЦИИ ДОБРОВОЛЬЧЕСТВА В ПОВЕСТКУ ДНЯ НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА

План действий по интеграции добровольчества в Повестку дня на период до 2030 года представляет собой рамочный механизм под эгидой Организации Объединенных Наций, при посредстве которого правительства стран мира, учреждения Организации Объединенных Наций, организации с участием добровольцев, частный сектор, гражданское общество, включая научно-преподавательское сообщество, и другие заинтересованные стороны действуют сообща в целях интеграции добровольчества в процессы планирования и осуществления Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и достижения Целей в области устойчивого развития (ЦУР) посредством:

- а) формирования у людей чувства ответственности за осуществление повестки дня в области развития;
- б) интеграции добровольчества в национальные и глобальные стратегии осуществления; и
- с) оценки добровольчества.



[www.unv.org/planofaction](http://www.unv.org/planofaction)



[#volunteerSDGs](https://twitter.com/volunteerSDGs)



[unv.poa@unv.org](mailto:unv.poa@unv.org)



**План действий**  
по интеграции добровольчества в  
Повестку дня на период до 2030 года